

類 科：一般行政

科 目：公共管理概要

考試時間：1 小時 30 分

座號：\_\_\_\_\_

※注意：禁止使用電子計算器。

甲、申論題部分：(50 分)

- (一)不必抄題，作答時請將試題題號及答案依照順序寫在申論試卷上，於本試題上作答者，不予計分。
- (二)請以藍、黑色鋼筆或原子筆在申論試卷上作答。
- (三)本科目除專門名詞或數理公式外，應使用本國文字作答。

一、近年來由於國家力量的衰退，學者紛紛主張必須依賴非營利組織以彌補公共服務之不足。但是亦有部分學者憂慮「志願失靈」的現象。何謂志願失靈？有那些現象？請解釋並舉例說明之。(25 分)

二、跨域治理的概念可以包含幾個層次？以臺灣為例，各地方政府所進行的跨區域合作事項有那些類型？並各自舉出一例加以說明。(25 分)

乙、測驗題部分：(50 分)

代號：5401

- (一)本測驗試題為單一選擇題，請選出一個正確或最適當的答案，複選作答者，該題不予計分。
- (二)共 25 題，每題 2 分，須用 2B 鉛筆在試卡上依題號清楚劃記，於本試題或申論試卷上作答者，不予計分。

- 1 有關傳統公共行政與新公共管理的不同處，下列敘述何者正確？
  - (A)傳統公共行政較強調官僚與民主的社會價值與衝突
  - (B)傳統公共行政較主張經濟、效率與效果的工具標準
  - (C)新公共管理與法學與社會學保持較為密切的關係
  - (D)新公共管理較堅持公私分立的兩元論主張
- 2 下列針對公共管理之基本概念，何者錯誤？
  - (A)公共管理是一種學科專業與管理實務
  - (B)公共管理不等於公共行政，而是對傳統公共行政的修正
  - (C)公共管理的研究範圍包含財務管理、人力資源管理等
  - (D)公共管理只是一種意識形態與政治文化的展現
- 3 B. Bozeman 提出的 P 途徑與 B 途徑當中，下列何者正確？
  - (A) P 途徑強調量化取向
  - (B) P 途徑偏向於前瞻性、規範性的理論研究
  - (C) B 途徑對公私部門之間的差異做出規範性的區隔
  - (D) B 途徑主要採取質化研究
- 4 對於公共管理相關學派之論述，下列何者錯誤？
  - (A)公共管理採取個案研究途徑，強調實務與理論並重的研究觀念
  - (B)新公共行政認為高階文官應主動扮演糾正分贓政治之惡的重大角色
  - (C)公共選擇學派認為政府應當逐漸減少自己承擔的角色，將公共服務交給更有效率市場機制進行
  - (D)公共管理起於 1887 年威爾遜先生撰寫的 *The Study of Administration* 一文，並藉此提出政治行政二分法的概念
- 5 ISO 9000 最重要的理論基礎為何？
  - (A)顧客導向
  - (B)全面品質管理
  - (C)組織再造
  - (D)標竿學習
- 6 標竿學習的發展沿革與階段中，何者是最初的階段，且重點為產品製造技術的分析方法？
  - (A)改變製程標竿學習
  - (B)策略標竿學習
  - (C)流程標竿學習
  - (D)網絡標竿學習
- 7 風險的評估當中，主要是從那兩個內涵進行乘積分析？
  - (A)成本×效益
  - (B)技術×溝通
  - (C)時間×成本
  - (D)發生機率×損害
- 8 就追求全面品質管理的組織而言，下列何者不是由下而上所採用的團隊型態？
  - (A)品管圈
  - (B)品質改進團隊
  - (C)跨功能團隊
  - (D)產值督導團隊

- 9 有關目標管理與共同願景的關連性，下列敘述何者錯誤？  
(A)目標往往流於瑣碎，無法表現出組織的整體期望，因此應建立共同願景進行整合  
(B)為實施目標管理，應創造組織成員彼此一體、休戚與共的歸屬感  
(C)透過共同願景，目標管理的實施更能獲得成功  
(D)建立願景與目標管理無關
- 10 根據標竿學習輪的概念，下列那一階段之主要目的是為了瞭解組織本身、學習標竿與流程之間所產生的績效落差？  
(A)規劃 (B)分析 (C)觀察 (D)適用
- 11 依我國災害防救體系，下列何者是災害防救組織中的最高單位？  
(A)中央災害防救委員會 (B)中央災害應變中心  
(C)中央災害防救會報 (D)國家災害防救科技中心
- 12 針對異質性的工作隊伍從事組織本身的變革，以建立一個將自我潛能發揮極大化的工作環境，稱之為：  
(A)組織再造工程 (B)變革管理 (C)多元化管理 (D)目標管理
- 13 行政機關必須對一般社會大眾、新聞媒體、相關非營利組織，以及其他利害關係人說明爭議性的政策決定，此種課責的方式稱為：  
(A)行政課責 (B)管理課責 (C)網絡課責 (D)法治課責
- 14 有關「績效管理」的敘述，下列何者錯誤？  
(A)組織內首長、幕僚與基層全體參與 (B)設定績效目標  
(C)績效成果的回饋 (D)重視抽象與多元的指標
- 15 有關電子化民主所帶來主要的正面功能，下列那一項為正確組合？①遞增的服務 ②單位成本的降低 ③網路領袖的塑造 ④促進組織創新  
(A)①②③ (B)①②④ (C)②③④ (D)①③④
- 16 有關公共管理特質之敘述，下列何者錯誤？  
(A)將私部門的管理手段運用於公部門 (B)將公共服務完全市場化  
(C)重視與外部環境的關係 (D)與政策分析有密切關係
- 17 根據 E. M. Rogers 的說法，組織創新的過程依序可以分為五個階段，下列排列順序何者正確？  
(A)配對、議題設定、清楚闡釋、重新架構、常規化  
(B)常規化、重新架構、議題設定、清楚闡釋、配對  
(C)清楚闡釋、議題設定、常規化、重新架構、配對  
(D)議題設定、配對、重新架構、清楚闡釋、常規化
- 18 根據威爾遜 (J. Q. Wilson) 的說法，「政策執行成本由少數廠商負擔，但利益卻由全民均霑，如環保管制與消費者保護措施」，這一段話最符合那一種政治型態？  
(A)客戶政治型態 (B)企業政治型態 (C)利益團體政治型態 (D)多數決政治型態
- 19 下列何種職務之設立是專用來掌管組織所有知識管理相關工作？  
(A)總務長 (B)財務長 (C)知識長 (D)人資長
- 20 下列何者最不屬於公私協力興起的發展背景？  
(A)公民參與的興起 (B)民營化風潮的衝擊  
(C)公共管理型態的改變 (D)代議民主的積弊
- 21 根據 6 Perri 的說法，下列何者非屬於全局治理下所欲整合的四大治理活動？  
(A)規章 (B)授權 (C)服務 (D)政策
- 22 今日政府重視公關與行銷的原因，主要來自於三項再造需求，下列何者錯誤？  
(A)價值再造 (B)形象再造 (C)網絡再造 (D)功能再造
- 23 下列何者是政府行銷管理的第一步驟？  
(A)發展最適化通路 (B)創造與維持品牌  
(C)發展民意導向的公共計畫與服務 (D)改善顧客服務與滿意度
- 24 根據 P. G. Joyce 的觀點，績效預算具有幾項的功能，下列何者錯誤？  
(A)協助預算資源的合理配置 (B)機關內部資源的有效管理  
(C)民選首長進行財務報告的基礎 (D)重視預算投入及執行過程
- 25 下列敘述何者不符合公共管理者為妥善處理民意代表關係所需的政治溝通原則？  
(A)迅速回應民意代表的要求與問題 (B)對民意代表的幕僚維持被動的聯繫  
(C)與民意代表建立信任關係 (D)提供民意代表真實的資訊

# 測驗式試題標準答案

考試名稱：108年公務人員高等考試三級考試暨普通考試

類科名稱：一般行政

科目名稱：公共管理概要（試題代號：5401）

單選題數：25題

單選每題配分：2.00分

複選題數：

複選每題配分：

標準答案：

題號	第1題	第2題	第3題	第4題	第5題	第6題	第7題	第8題	第9題	第10題
答案	A	D	B	D	B	A	D	D	D	B

題號	第11題	第12題	第13題	第14題	第15題	第16題	第17題	第18題	第19題	第20題
答案	C	C	C	D	B	B	D	B	C	D

題號	第21題	第22題	第23題	第24題	第25題	第26題	第27題	第28題	第29題	第30題
答案	B	D	C	D	B					

題號	第31題	第32題	第33題	第34題	第35題	第36題	第37題	第38題	第39題	第40題
答案										

題號	第41題	第42題	第43題	第44題	第45題	第46題	第47題	第48題	第49題	第50題
答案										

題號	第51題	第52題	第53題	第54題	第55題	第56題	第57題	第58題	第59題	第60題
答案										

題號	第61題	第62題	第63題	第64題	第65題	第66題	第67題	第68題	第69題	第70題
答案										

題號	第71題	第72題	第73題	第74題	第75題	第76題	第77題	第78題	第79題	第80題
答案										

題號	第81題	第82題	第83題	第84題	第85題	第86題	第87題	第88題	第89題	第90題
答案										

題號	第91題	第92題	第93題	第94題	第95題	第96題	第97題	第98題	第99題	第100題
答案										

備註：